



## 《无良校长贪污手法大揭发·之一》 贩卖部利益(出版社)

### 贪污运作方式

1. 校长强制学生购买过多课本、作业簿、参考书以及课外读物。
2. 校长和书商/出版社及供应商进行30%至60%回扣，从中得到佣金。
3. 校长通过课外辅导班，强制学生购买额外的作业簿。
4. 贩卖部通常不发购买收据给家长，以方便贪污出账之用。
5. 校长操纵贩卖部招标。例子：业者注册多家公司同时竞标。
6. 校长操纵作业簿、参考书、课外读物的选择。
7. 校长强制学生必须向贩卖部购买许多校外都能购买到的文具、书本、运动衣、校服；或校长会刻意在某些用品如练习簿印上校徽而严禁学生在校外购买没有校徽的文具。
8. 校长协助贩卖部（只有一家公司）举办校内书展。可是，书展并没折扣给学生，也没回馈给家协或董事部。

### 结果

- 学生**
- 每天背着5到10公斤的书包上学，沉重的书包可能影响孩子骨骼的健全发展。\*
  - 过多的作业，造成学生不必要的精神负担。
  - 作业簿过多，无法完成，可造成无谓浪费。
- 家长**
- 书商给予一些校长的佣金高达40%，造成家长被迫购买一些不必要的作业簿；而羊毛出在羊身上，佣金高即是售价也特高。
  - 家长必须支付多余的40%购买作业簿，家长因此需负担沉重的额外教育费。
- 校长**
- 在校长的允许下提供所售卖课本、作业簿、参考书、课外读物及书展，根据非正式计算，无良的A型华小校长一年平均可（干捞）获得RM100,000的额外收入。
  - 校长也会根据学生的人数，每个月向贩卖部征收每个人头RM0.50的贿赂金。
- 董事部**
- 贩卖部，本来归属董事会管理，校长却把贩卖部管理占为己有。校长越权干预华小董事部的事务，不尊重董事会，将合理的公利变成校长进一步扩大化的私利；除了剥夺了董事部主权，也剥夺了董事部的合法收入，影响华小的未来发展。

#### \*国际研究报告：

- 2003 The Institute of Republic Slovenia宣布书包重量不可超过孩子体重的10%。
- Austria奥地利立法限制书包重量不可超过孩子体重的10%，并严惩违法校长。
- 2009英国《儿童疾病文献》Archives of disease in childhood证实超重的书包导致学生患上脊柱疾病的机率比常人高出42%。